



Assemblée Générale
Ligue Occitanie Montagne Escalade

14 mars 2026

Balma

Procès-verbal

Présents

34 clubs sont représentés :

Nom de la structure	Nombre de voix	Président ou représentant
ALTICIM FONT ROMEU	171	BARES Phonglan
AMITIE ET NATURE DE TARBES	191	VINAMBRES José
AQUA GRIMPE MILLAU GRANDS CAUSSES	45	ROUX FROMENT Emilie
ASSOCIATION D'ESCALADE DE LACAPELLE MARIVAL	132	BOULARD Matthieu
C.A.F. ET PYRENEISTE DE L'AUDE	26	CUTULLIC Alain
CAHORS ESCALADE	392	PEYRAL Laurent
CAROUX MONTAGNES	186	GLEIZES TAILLEUR Claire
CIME - CARBONNE IMPULSION MONTAGNE ESCALADE	235	BELLIA Jacques
CLUB FALAISE	111	TERRONES Dorian
DECLIC'AVENTURE	24	LETURDU karen
DERNIER DE CORDEE	113	BRIOL Diane
ESCALAGOU	214	ASTIER Jean-Philippe
ESCA'SEYNES ALES	273	MASSON Hervé
ESPACE GRIMPE	310	SARTRE Pierre
GRAULHET NATUREVASION	284	ROUGIE Eric
JACUZZI	25	BORGES Jean-Philippe
L'ESCADALLE	52	DEUDON Michel
LOS ESQUIROU	47	DALDOSSO Michel
LUCHON HAUTE MONTAGNE	236	PEYET PATRICK
MONTAGNE ET LOISIRS	58	RIVRON Vincent
MURET MONTAGNE	211	JULIEN Chris
OCCIT' A BLOC	55	LOQUET-DAVAL Tom
PAR CI - PAR LA	146	DOUMAS Patrick
PIBRAC RANDONNEES MONTAGNE	115	GOULAIN Michel
QUERCY GRIMPE	233	CAZAUBON Christian
ROCHES BLEUES ESCALADE	107	GIBERT Bruno
ROCNPOT GRIMP	81	THERET Ludovic
SAINT CERE GRIMPE	140	GODART Gaëlle
TOULOUSE ESCALADE CLUB	167	CAPELLE Camille
TOURNEFEUILLE ALTITUDE GRIMPE	697	CHAUVIN Michel
U.S.R. MONTAGNE	276	BOURGA Christophe
UNION SPORTIVE COLOMIERS ESCALADE	174	RICHER Lucas
VILLEFRANCHE PYRENEES	70	VAISSIERES André
VIRPAMA'DEGAINÉ	146	POUNCHOU Clément

1 pouvoir :

LOISIRS CLUB LALOUBER ITSARIS	158	José VINAMBRES
-------------------------------	-----	----------------

Les personnes qui assistent à l'AG et qui ne prennent pas part aux votes :

NOM	Structure
BAUVIN Eric	Président de la Ligue
BERGER Sandra	Président de la FFME
BLET Dominique	CT11

BONTEMPS Alix	Salariée Ligue
BOSCHUNG Arnaud	Directeur adjoint de CREPS de Toulouse
BRIANT Marjorie	Trésorière de la Ligue
CARMONA Hugo	Salarié CT 65
CHABROL Luc	Vice-président de la Ligue et président du CT31-32
CLEMENT Didier	MONTAGNE ET LOISIRS
DOUZAL Joel	L'ESCADALLE
GACHELIN Sandrine	UNION SPORTIVE COLOMIERS ESCALADE
GEERNAERT Anne	Salariée Ligue
GIBERT Marina	ROCHES BLEUES ESCALADE
HURBE Chloé	Salariée CT 31-32
JAUSSAUD Mélanie	Salariée Ligue
LACOIX Cécile	Présidente du CT 30
LAGARRIGUE Laurent	DTN de la FFME
LANGLAIS Frank	PIBRAC RANDONNEES MONTAGNE
MARTIN Aurélie	Salariée Ligue
MARTY Paul	Salarié Ligue
MENEVIS Esther	Luchon Haute Montagne
MERCANTI Philippe	Salarié Ligue
PUJO Pierre	Salarié Ligue
QUINTIN Anne Grospeillet	Directrice de la FFME
SICARD Cyprien	Salarié Ligue
TACHE Dominique	Bureau de la Ligue
VANRECHEM Clément	Salarié Ligue
VINCENT Jean-Pierre	Commission compétition de la Ligue

Ouverture de l'Assemblée Générale

L'Assemblée Générale statutaire est ouverte par **Eric Bauvin**, Président de la Ligue Occitanie, qui remercie chaleureusement les clubs pour leur présence et leur engagement. Il rappelle que la matinée a permis de riches échanges avec les représentants nationaux.

Intervention du CREPS de Toulouse

Eric Bauvin donne d'abord la parole à **Arnaud Boschung**, directeur adjoint du CREPS de Toulouse, qui souligne la qualité de la collaboration entre les deux structures, au service de la performance.

Intervention des représentants nationaux

Eric invite ensuite les représentants de la FFME à dire quelques mots :

- **Sandra Berger**, Présidente, rappelle l'importance de développer les trois délégations sportives (escalade, para-escalade, ski-alpinisme) et de continuer à soutenir les pratiques de pleine nature, essentielles à l'ADN fédéral. Elle insiste sur la valeur de la présence régulière sur les territoires pour confronter les orientations fédérales aux réalités locales.
- **Anne Grospeillet-Quintin**, Directrice générale, et
- **Laurent Lagarrigue**, Directeur technique national, sont également présents et interviendront tout au long de l'après-midi pour répondre aux questions.

Remise des distinctions fédérales

Plusieurs **médailles honorifiques fédérales** argent (niveau régional) sont ensuite remises :

- **Jean-Philippe Borges**
- **Bastien Castillon**
- **Patrick Dumas** (médaille 2025 qui n'avait pas pu être remise lors de l'AG FFME 2025)
- **Corinne Marot** (médaille 2025 qui n'avait pas pu être remise lors de l'AG FFME 2025), la médaille sera remise ultérieurement en raison de son absence.
- **Eric Bauvin**

Quorum

AG ordinaire : Quorum = 1/3 des voix

Nombre total de voix	12783
Quorum résolutions	4261

Eric ouvre formellement l'AG.

Le **scrutateur général**, Didier Clément (Montagne & Loisirs), confirme :

- **34 clubs présents,**
- **5 743 voix représentées,**
- **158 voix par pouvoirs,**
- **5 901 voix au total,**

→ **Quorum atteint**

L'AG peut valablement délibérer.

Ordre du Jour

- Adoption du procès-verbal de l'AG du 15 mars 2025
- Rapport moral et compte-rendu d'activité de l'année 2025
- Bilan financier de l'exercice 2025
- Perspectives projets pour 2026
- Vote de la part territoriale du prix de la licence pour la saison 2026-2027
- Budget prévisionnel de l'exercice 2026
- Questions diverses

1. Adoption du procès-verbal de l'AG du 15 mars 2025

Résolution 1 : Approbation du procès-verbal de l'AG du 15 mars 2025 de la ligue qui s'est tenue à Balma

Mise au vote : PV Voté à l'unanimité

Contre : 0 - Abstention : 0

Le PV de l'AG 2025 est approuvé à l'unanimité.

2. Rapport moral et compte-rendu d'activité de l'année 2025

Eric Bauvin démarre la présentation du rapport moral

Les documents disponibles en ligne :

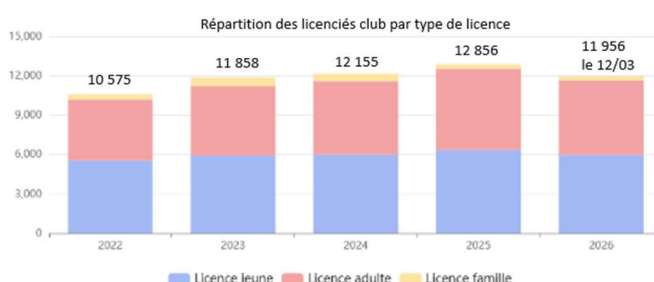
[Rapport annuel d'activité détaillé 2025](#)

[Rapport annuel synthétique 2025](#)

Après une année 2024 intense : JOP, élections LOME, élections FFME, 2025 a été plus apaisée, mais structurante avec quelques gros chantiers lancés :

- Chantier d'accompagnement au développement des CT via l'emploi
- Chantier des travaux de chauffage à Tarbes
- Chantier de certification Qualiopy de notre organisme de formation
- Chantier de développement des SAE / activité d'assistance à maîtrise d'ouvrage
- Chantier du développement sportif de l'escalade : "clubs ambition performance"
- Chantier de la communication clubs / CT / Ligue

2025 en chiffres



- La saison 2024-2025 marque une progression du nombre de licenciés, avec 13 093 licenciés **12 856 licenciés club (+5,8%)** et **236 licenciés hors clubs**
- Les chiffres 2025-2026 montrent une baisse globale, qui sera à analyser en fin de saison **11 956 licenciés clubs (-5%)** et **210 licenciés hors clubs**

Les réunions des différentes instances :

Les réunions du comité directeur et du bureau

- 8 réunions du bureau
- 6 réunions du comité directeur élargi aux présidents des CT

Le Conseil des présidents des comités territoriaux : instance consultative

- Les présidents de CT sont systématiquement invités aux réunions du comité directeur avec un rôle consultatif
- Un CPCT a été organisé le 28 avril, il a réuni les nouvelles équipes autour du fonctionnement à mettre en place Ligue / CT

Séminaire Ligue / CT

Le 1^{er} séminaire de l'olympiade a été organisé à Tarbes les 11 et 12 octobre 2025 avec 27 participants et 6 CT représentés

Objectif : partager la vision politique et stratégique de la Ligue pour les années à venir et de renforcer la cohérence d'action entre la ligue et les comités.

L'équipe des salariés : les changements de 2025



Mélanie Jaussaud devient responsable de site (Usine Escalade) à partir du 1^{er} mars 2026.

Actions d'accompagnement et de soutien des clubs et CT

Une équipe de salariés disponible aux côtés des clubs et CT

- Accompagnement sur le fonctionnement des structures et de leurs demandes de financement
 - ✓ Projets sportifs fédéraux (PSF)
 - ✓ Accompagnement administratif et organisationnel (en complément des actions liées aux projets sportifs et aux équipements qui seront abordées par les commissions)
 - ✓ Préparation et présence aux AG des CT
- **AG ordinaires : présence sur 7 AG de CT**
 - ✓ Accompagnement aux démarches administratives
 - ✓ Soutien à la communication (réalisation de flyers pour 3 CT, les autres sont en cours !)

Bilan des Commissions

SITES NATURELS D'ESCALADE BILAN

Patrick Dumas présente le bilan d'activités de la commission SNE.

[Voir le rapport d'activité pages 42 à 45](#)

LOISIRS FORMATION PREVENTION SECURITE BILAN

Jean-Philippe Borges présente le rapport d'activités de la commission LFPS.

[Voir le rapport d'activité pages 33 à 37](#)

ESCALADE COMPETITION BILAN

Jean-Pierre Vincent présente le rapport d'activité de la commission Escalade Compétition.

[Voir le rapport d'activité pages 21 à 29](#)

DEVELOPPEMENT SPORTIF ESCALADE BILAN

Jacques Bellia présente le rapport d'activité de la commission Développement Sportif Escalade.

[Voir le rapport d'activité pages 12 à 19](#)

POLE ESPOIRS

Clément Vanrechem et Antoine Gaston présentent le bilan du pôle espoirs escalade.

[Voir le rapport d'activité pages 19 à 21](#)

SKI ALPINISME COMPETITION

Phong Lan Barès présente le rapport d'activité de la commission ski alpinisme.

[Voir le rapport d'activité pages 29 à 31](#)

MONTAGNE ET ESCALADE / RSO POUR TOUS BILAN

Eric Bauvin présente le rapport d'activité de la commission Montagne et Escalade pour Tous qui devient « Responsabilité sociétale des organisations »

[Voir le rapport d'activité pages 37 à 38](#)

COMMUNICATION ET PARTENARIATS

Alix Bontemps et Pierre Pujo présentent le bilan communication et partenariats

[Voir le rapport d'activité page 47 à 50](#)

STRUCTURES ARTIFICIELLES D'ESCALADE

Luc Chabrol présente le bilan d'activités de la commission SAE.

[Voir le rapport d'activité page 42 à 45](#)

L'USINE ESCALADE

Clément Vanrechem et Mélanie Jaussaud présentent le bilan d'activités de la commission SAE.

[Voir le rapport d'activité page 45 à 47](#)

Vote du rapport moral et du compte rendu d'activité

Résolution 2 : rapport moral et compte rendu d'activité

Le rapport moral et le compte rendu d'activité sont mis au vote.

Contre : 0 - Abstention : 0

Le rapport moral est voté à l'unanimité des personnes présentes.

3. BILAN FINANCIER DE L'EXERCICE 2025

Présentation : Marjorie Briant

[Compte de résultat 2025](#)

[Budget 2026](#)

[Cabinet comptable : Compte de résultat 2025 et bilan financier détaillé](#)

Les points importants :

- Les comptes sont suivis par Michel Carrieu, expert-comptable au sein du Cabinet Carrieu
- Résultat excédentaire de 11 013 €
- Fermeture de l'Usine 1 mois
- Présentation sous forme analytique avec répartition du personnel

Les Compte de résultat 2025

	RECETTES				DEPENSES			
	Budget 2025	Réalisé 2025	Ecart 2025 vs budget	% réalisation	Budget 2025	Réalisé 2025	Ecart 2025 vs budget	% réalisation
01 - FONCTIONNEMENT GENERAL	273 850	306 381	32 531	112%	157 500	193 328	35 828	123%
02 - LFPS FORMATIONS	96 100	96 825	725	101%	96 100	97 939	1 839	102%
03 - LFPS FORMATIONS PRO	20 000	29 838	9 838	149%	18 800	26 906	8 106	143%
04 - LFPS LOISIRS	18 500	12 270	- 6 230	66%	22 800	20 521	- 2 279	90%
05 - LFPS PREVENTION SECURITE	3 500	5 286	1 786	151%	5 500	5 372	- 128	98%
06 - MONTAGNE ESCALADE POUR TOUS	3 500	-	- 3 500	0%	3 200	2 357	- 843	74%
07 - SOUTIEN COMPETITIONS ET ATHLETES	-	-	-	0%	9 600	5 600	- 4 000	58%
08 - COMPETITIONS ESCALADE	6 800	13 517	6 717	199%	17 600	24 618	7 018	140%
09 - DEVELOPPEMENT SPORTIF ESCALADE	14 500	21 410	6 910	148%	22 000	23 736	1 736	108%
10 - SKI ALPINISME HN COMPETITION	13 500	8 166	- 5 334	60%	21 200	20 790	- 410	98%
11 - POLE SKI COMPETITION	21 000	10 000	- 11 000	48%	34 250	16 555	- 17 695	48%
12 - POLE ESCALADE	110 000	108 315	- 1 685	98%	129 700	135 100	5 400	104%
13 - SNE & ENVIRONNEMENT	25 000	37 223	12 223	149%	21 200	23 938	2 738	113%
14 - SAE	2 000	-	- 2 000	0%	23 400	21 002	- 2 398	90%
15 - ANIMATION TERRITORIALE	3 000	-	- 3 000	0%	28 400	29 204	804	103%
16 - USINE TARRES SAE	250 000	325 042	75 042	130%	250 000	316 296	66 296	127%
vide								
TOTAL GENERAL	861 250	974 274	113 024		861 250	963 261	102 011	

Plus de billetterie et d'achats groupés

CQP + de nouvelles formations pro

Championnat régional de bloc géré par la ligue

Arrêt du pôle ski

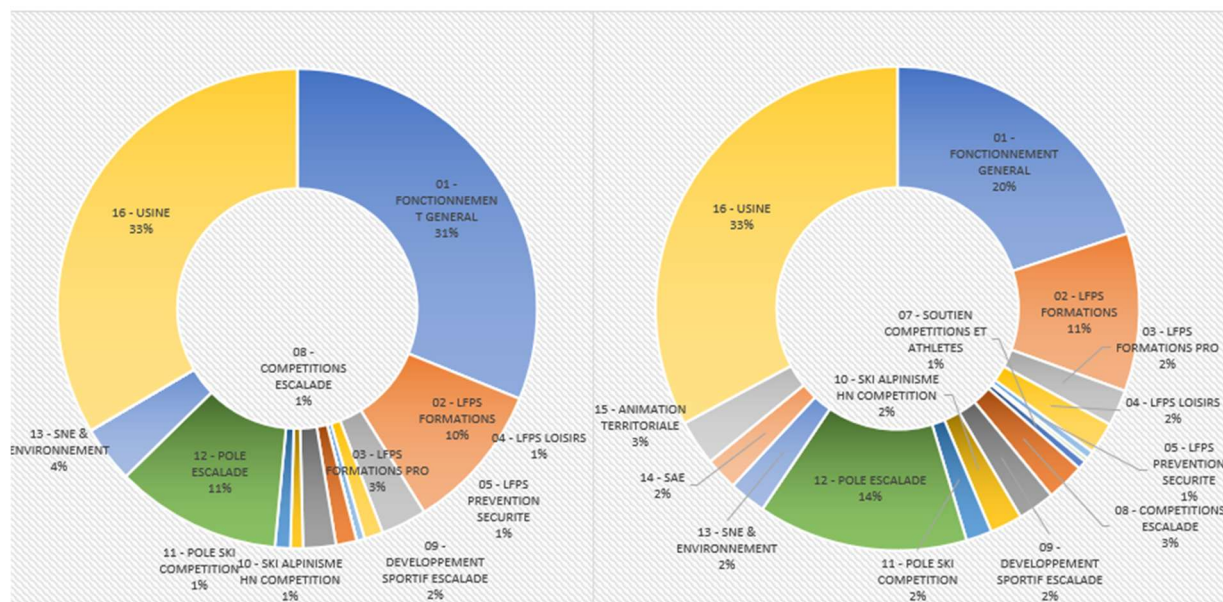
1 mois de fermeture au lieu de 3

Un stage organisé fin août

Mise à disposition cadres techniques sur les chantiers SNE

Les produits = 974 274€

Les charges = 963 261€



Le bilan financier :

ACTIF	Net au 31/12/2025	Net au 31/12/2024	Net au 31/12/2023
Actif immobilisé	105 506,79	78 114,24	67 896,64
Actif circulant	325 208,87	373 770,31	320 542,66
<i>Disponibilités</i>	<i>220 322,32</i>	<i>224 082,79</i>	<i>231 875,12</i>
<i>Créances</i>	<i>73 762,19</i>	<i>131 195,11</i>	<i>88 667,54</i>
<i>Stock</i>	<i>11 540,00</i>	<i>8 450,00</i>	
<i>Autres</i>	<i>19 584,36</i>	<i>10 042,71</i>	
TOTAL	430 715,66	451 884,55	388 439,30

PASSIF	Net au 31/12/2025	Net au 31/12/2024	Net au 31/12/2023
Capitaux propres	207 125,81	196 113,23	181 879,54
<i>Fonds propres</i>	<i>196 113,23</i>	<i>180 616,08</i>	<i>188 793,62</i>
<i>Résultat de l'exercice</i>	<i>11 012,58</i>	<i>15 497,15</i>	<i>-9 136,92</i>
<i>Subvention d'investissement</i>			<i>2 222,84</i>
Dettes	223 589,85	255 771,32	206 559,76
<i>Dettes fournisseurs</i>	<i>81 751,43</i>	<i>28 064,76</i>	<i>7 902,58</i>
<i>Dettes fiscales et sociales</i>	<i>21 981,94</i>	<i>42 908,28</i>	<i>36 013,68</i>
<i>Charges à payer</i>	<i>5 417,48</i>	<i>37 594,80</i>	<i>66 952,50</i>
<i>Produits constatés d'avances</i>	<i>114 439,00</i>	<i>147 203,48</i>	<i>95 691,00</i>
Total	430 715,66	451 884,55	388 439,30

Vote du rapport financier

Résolution 3 : Résultat 2025

Après avoir pris connaissance du rapport financier présenté par le trésorier, mise au vote des comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2025 présentant un résultat excédentaire de 11 013€ euros

Proposition d'affectation du résultat aux fonds propres

Contre : 0 - Abstention : 0

Le rapport financier et l'affectation du résultat aux fonds propres sont votés à l'unanimité des personnes présentes.

4. Enjeux pour 2026

- **Développer nos ressources pour développer nos projets**
 - Construire des SAE pour augmenter le nombre de licenciés
 - Développer l'AMOA sur les SAE
 - Exploiter des salles "commerciales fédérales" : Tarbes + ... ?
 - Développer la formation professionnelle
 - Développer les partenariats
 - ...
 - **Accompagner le CT dans leur développement pour les rendre autonomes et faciliter l'implication des bénévoles**
 - Faire un état des lieux
 - Ecrire un projet de développement du CT
 - Aider à développer l'emploi
 - **Améliorer notre communication interne entre clubs/CT/Ligue**
 - Ecrire notre stratégie de communication interne
 - Déployer des outils de communication
 - Faciliter l'organisation et l'animation de la communication à l'échelle régionale

Perspectives de la gestion de l'Usine pour 2026 / 2027

- L'activité de gestion de salle génère du chiffre d'affaires commercial, notamment auprès de non-licenciés
- Nous sommes déjà soumis à la TVA 20% sur une partie des ventes
- Les chiffres d'affaires se rapproche du seuil légal, ce qui expose la ligue à :
 - une fiscalisation totale de l'activité
 - des risques de redressement
- Les experts recommandent la séparation claire entre :
 - Les missions associatives (Ligue)
 - Les activités commerciales (filiale)
- La solution étudiée : Créer une filiale détenue à 100% par la Ligue sous la forme d'une société par actions simplifiée unipersonnelle (SASU)
 - Accompagnement par le Dispositif d'accompagnement Local (DLA)
 - Accompagnement par la FFME et son cabinet comptable pour sécuriser le modèle

Résolution 4 : Vote pour autoriser le comité directeur de la Ligue à conduire le projet de création de la filiale et à gérer les étapes juridiques nécessaires

Contre : 0 - Abstention : 0

La proposition est votée à l'unanimité des personnes présentes.

Résolution 5 : part territoriale du prix de la licence

Proposition : pas d'augmentation de la cotisation 2026/2027 (cotisation égale à 16€)

Demi-tarif du 1er mai au 31 août 2026 = 8€

Contre : 0 - Abstention : 0

Le maintien de la part régionale à 16€ est voté à l'unanimité des personnes présentes.

Le passage de la part régionale de la licence à moitié prix (cotisation égale à 8€) à partir du 1^{er} mai 2026 est votée à l'unanimité des personnes présentes.

5. Budget prévisionnel de l'exercice 2026

Présentation : Marjorie Briant

CONTEXTE

- Résultat 2025 positif mais fragile
- Un niveau de trésorerie tendu
- Baisse de l'aide emploi FFME avec une fin prévue au 31 décembre 2026
- Fermeture de l'usine en 2026 (2,5 mois) : janvier, février, mars
- Trajectoire qui doit accompagner nos orientations à 4 ans

Des hypothèses discutées en comité directeur avec la volonté de ne pas augmenter la Licence :

- Objectif 2026 : un budget réaliste
- Priorité donnée à la constitution d'une trésorerie adaptée avec nos besoins opérationnels

Les recettes : hypothèses retenues

- Intégration de la fermeture de l'usine (2,5 mois)
- Stabilité des autres subventions (Région, PSF, Accession)
- Stabilité du nombre de licences
- Des hypothèses réalistes pour les prévisions de recettes

Les dépenses : choix proposés

- Intégration de la fermeture de l'usine (2,5 mois)
- Choix de ne pas augmenter la licence
- Choix de mettre en sommeil des dépenses qui pourront être relancés

Synthèse

Synthèse

	RECETTES			DEPENSES			RESULTAT	
	CR 2025	BP 2026	Ecart 2026 vs 2025	CR 2025	BP 2026	Ecart 2026 vs 2025	CR 2025	BP2026
01 - FONCTIONNEMENT GENERAL	306 381	354 700	48 319	193 328	238 150	44 822	113 052	116 550
02 - LFPS FORMATIONS	96 825	104 100	7 275	97 939	104 100	6 161	1 114	-
03 - LFPS FORMATIONS PRO	29 838	30 000	162	26 906	26 000	- 906	2 932	4 000
04 - LFPS LOISIRS	12 270	18 400	6 130	20 521	18 400	- 2 121	8 251	-
05 - LFPS PREVENTION SECURITE	5 286	5 400	114	5 372	7 700	2 328	86	- 2 300
06 - MONTAGNE ESCALADE POUR TOUS	-	4 700	4 700	2 357	4 700	2 343	2 357	-
07 - SOUTIEN COMPETITIONS ET ATHLETES	-	-	-	5 600	7 600	2 000	5 600	- 7 600
08 - COMPETITIONS ESCALADE	13 517	10 000	- 3 517	24 618	24 800	182	11 101	- 14 800
09 - DEVELOPPEMENT SPORTIF ESCALADE	21 410	18 500	- 2 910	23 736	30 000	6 264	2 326	- 11 500
10 - SKI ALPINISME HN COMPETITION	8 166	11 000	2 834	20 790	21 000	210	12 624	- 10 000
11 - POLE SKI COMPETITION	10 000	-	- 10 000	16 555	-	- 16 555	6 555	-
12 - POLE ESCALADE	108 315	125 100	16 785	135 100	136 150	1 050	26 785	- 11 050
13 - SNE & ENVIRONNEMENT	37 223	17 500	- 19 723	23 938	24 800	862	13 285	- 7 300
14 - SAE	-	7 000	7 000	21 002	29 400	8 398	21 002	- 22 400
15 - ANIMATION TERRITORIALE	-	3 000	3 000	29 204	36 600	7 396	29 204	- 33 600
16 - USINE	-	-	-	-	-	- 316 296	-	-
TOTAL	649 231	709 400	60 169	646 965	709 400	62 435	2 266	-
15 - USINE TARBES SAE (Remb.)	325 042	300 000	- 25 042	316 296	300 000	- 16 296	8 746	-
TOTAL GENERAL	974 274 €	1 009 400	35 126	963 261	1 009 400	46 139	11 013	-

Résolution 5 : Vote du budget prévisionnel 2026

Le budget prévisionnel 2026 est soumis au vote :

Contre : 0 - Abstention : 49 voix

Le budget prévisionnel est voté à l'unanimité des suffrages exprimés.

6. Questions diverses

- AG ordinaire FFME 2025 les 11 et 12 avril 2025 à Paris

Les représentants de la ligue proposés par le comité directeur sont :

- Eric Bauvin
- Emilie Roux-Froment
- Louis Dumas

Eric Bauvin clôture l'Assemblée Générale



FFME LIGUE OCCITANIE
 7, rue André Citroën
 31130 BALMA